

## **I Kwalificaties Raad van Commissarissen**

### Algemeen

Alle leden van de Raad van Commissarissen dienen te beschikken over:

- Academisch HBO/werk- en denkniveau
- Ondernemerschap, minimaal ervaring een middelgrote onderneming of organisatie
- Onafhankelijkheid t.o.v. de bestuurder en collega-leden
- Actuele beleidsexpertise op algemeen en strategisch niveau
- Brede maatschappelijke betrokkenheid
- Affiniteit met de volkshuisvesting en de sociale doelstelling van BOW
- Binding met het werkgebied
- Tijd om indien nodig ook op afroep beschikbaar te zijn
- Ervaring op het gebied van bestuur en/of toezicht
- Visie: afstand kunnen nemen van de dagelijkse praktijk, zich kunnen concentreren op hoofdlijnen en lange termijn beleid
- Eigenschappen als discussievaardigheid, vergadertechnieken, besluitvaardigheid en communicatievaardigheid.

### Specifiek

In de raad van commissarissen zijn in ieder geval de volgende disciplines vertegenwoordigd opdat de raad pluriform kan worden samengesteld:

- Financieel-economisch
- Bouwtechnisch/projectontwikkeling
- Volkshuisvestelijk/ruimtelijke ordening, commercieel vastgoed
- Sociaal maatschappelijk/welzijn
- Bedrijfskundig/organisatiekundig/juridisch

## **II Vaardigheden**

Alle leden van de Raad van Commissarissen dienen te beschikken over:

- Het vermogen om als sparringpartner te kunnen optreden voor de directeur/bestuurder
- Voldoende inzicht om jaarrekeningen, begrotingen en tussentijdse financiële en algemene rapportages te kunnen interpreteren en beoordelen
- Controlerend en sturend vermogen
- Integriteit
- Lef om op te treden
- Inspirerend, stimulerend en adviserend vermogen
- Toegevoegde waarde voor de directeur/bestuurder
- Teamgeest om als raad goed te kunnen functioneren

## **III Kwaliteitsprofiel voorzitter**

Voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen zijn in het bijzonder nog de volgende karakteristieken aan de orde:

- Actief agenda vormen en bewaken
- Als gespreksleider kunnen optreden: stimuleren en afremmen van de discussie waar nodig
- Bewaken van de lijn c.q. het beleid
- Schakelen tussen Raad van Commissarissen en directeur/bestuurder
- Het organiseren van collegiale besluitvorming in de Raad van Commissarissen
- Bindend vermogen (in staat om een team te vormen), leidinggevende kwaliteiten